

CANDIDATA RETTRICE: SILVIA FIGINI

PIATTAFORMA PROGRAMMATICA

*Sapere, Innovazione e Partecipazione
Condividere valori per creare futuro*

Costruire nuovo sapere e innovazione

La presenza di molte attività di **ricerca di elevata qualità**, testimoniata da numerosi progetti competitivi nazionali e internazionali finanziati negli ultimi anni, deve essere valorizzata da investimenti che possano **sostenere la ricerca e promuovere nuove progettualità in maniera quanto più possibile inclusiva**.

- a.** *Il bilancio di ateneo finanzia le attività di ricerca sia attraverso **dotazioni affidate ai singoli dipartimenti includendo** anche il finanziamento di **contratti di ricerca**, sia attraverso **bandi competitivi di ateneo** a cui accederanno individualmente i ricercatori (con il loro gruppo di ricerca) con referaggio esterno. L'obiettivo è promuovere una allocazione delle risorse che garantisca **parità di coinvolgimento per tutte le aree, incentivando la collaborazione fra dipartimenti**. Saranno create **piattaforme digitali** per meglio **censire le attività di ricerca** e sostenere le **relazioni cooperative** fra i ricercatori. **Saranno incentivate iniziative di coinvolgimento in attività di ricerca che attualmente non svolgono progetti personali di ricerca con fondi dedicati per gruppi integrati di ricercatori**. Seguendo la logica di condivisione appena richiamata, sarà peraltro necessario monitorare e valutare attentamente le iniziative finanziate sulla base di criteri chiaramente condivisi promuovendo il coinvolgimento di tutti i dipartimenti nella definizione delle linee strategiche di sviluppo della ricerca all'Università di Pavia. Allo stesso tempo ai gruppi di ricerca già costituiti sarà garantita autonomia nella gestione degli overhead ottenuti sulla base di progetti competitivi e non.*

- b.** ***Promuovere la collaborazione con soggetti scientifici e istituzionali esterni all'ateneo** attraverso: il rafforzamento della partecipazione dell'Ateneo a **reti di ricerca nazionali e internazionali**; incentivando partenariati con istituzioni accademiche, imprese e enti pubblici. Sarà incentivata la **creazione di partenariati globali** per sviluppare accordi con università e centri di ricerca di prestigio internazionale,*

promuovendo congiuntamente idee progettuali di **ricerca di base e applicata** e favorendo la mobilità di ricercatori e studenti.

A livello europeo si valuterà l'adesione mirata a reti accademiche al fine di avere un confronto più diretto attraverso i canali ufficiali con i rappresentanti istituzionali europei, contribuendo ove possibile alla fase di definizione dei temi di ricerca. Saranno rinnovati i programmi per attrarre i **Visiting Scientists**, anche grazie alla rete internazionale dell'**Associazione Alumni**. È, infine, utile potenziare le attività di ricerca attraverso la chiamata diretta di scienziati e studiosi di valore nei settori disciplinari che sono **attualmente assenti o scarsamente rappresentati** dai ricercatori interni, attuando una **logica trasparente e condivisa di allocazione delle risorse**.

- c. **Sostenere la “ricerca diffusa”** con particolare riguardo verso le **nuove generazioni di ricercatori e ricercatrici**. Il miglioramento della qualità della ricerca è uno degli obiettivi primari su cui puntare, innescando un circuito virtuoso per cui l'attrattività di finanziamenti a livello nazionale e internazionale permetta di **destinare risorse anche a quei settori che incontrano maggiori difficoltà nel reperire fondi** e che sono ugualmente di grande importanza per l'Ateneo.
- d. **Sostenere il consolidamento nel medio lungo termine** dei principali **progetti finanziati dal PNRR**. A questo proposito saranno istituite collaborazioni dedicate con enti pubblici e **relazioni stabili** con fondazioni e organizzazioni esterne per co-progettare attività di ricerca su temi di interesse comune. Grazie a questo sarà possibile attrarre finanziamenti destinati a iniziative di **ricerca applicata e innovazione territoriale di livello locale**, nazionale e internazionale.
- e. **Potenziare le infrastrutture di ricerca** che costituiscono una risorsa imprescindibile per realizzare attività di ricerca all'avanguardia nelle diverse aree disciplinari anche attraverso una **maggiore condivisione del loro utilizzo**. Saranno realizzati **nuovi investimenti in laboratori**, risorse di **calcolo e misurazione** e di supporto alle **attività empiriche** (studi sul campo in differenti ambiti dalle scienze naturali a quelle umane, iniziative di scavo archeologico, restauro in loco) per garantire **competitività e attrattività**. Il supporto alla ricerca si tradurrà, inoltre, nell'acquisto di **libri**, fondi per abbonamenti a **riviste, banche dati**. Le dotazioni strumentali attualmente presenti **devono essere oggetto di un piano strutturale di manutenzione ordinaria e straordinaria con acquisizioni regolari** e allocazione in **spazi adeguati** e rinnovati all'occorrenza.

Un **piano dedicato** di finanziamento sarà varato per i laboratori che vedono la presenza di numerosi studenti impegnati in **tesi sperimentali**. Tra le infrastrutture di ricerca del nostro Ateneo sono, peraltro, già oggi presenti strumenti di **alto impatto strategico**, come il reattore presso il **Laboratorio di Energia Nucleare Applicata**, un **unicum nel panorama italiano**, che devono essere **ulteriormente valorizzate**. Il **sistema bibliotecario d'Ateneo è un polo di eccellenza** che deve essere **mantenuto ed ampliato**. Per questo lavoreremo in particolare alla **digitalizzazione del patrimonio** librario, archivistico e digitale. Particolare attenzione sarà riservata all'**accessibilità** per garantire pari opportunità a tutti gli utenti, inclusi quelli con disabilità. Il **sistema bibliotecario** sarà al centro di un **ecosistema che favorisce la ricerca, la didattica e la connessione tra comunità accademica e territorio**. Per questo motivo le biblioteche hanno ulteriore necessità di **personale** specializzato e di un **acquisto costante di libri**.

f. **Piano di sostegno ai giovani ricercatori attraverso un budget dedicato alla creazione di “fondi di avviamento alla ricerca”** da assegnare a tutti i neo assunti che vogliono **istituire nuove linee di ricerca**. I giovani ricercatori, inoltre, avranno **accesso agevolato alle infrastrutture, ai programmi di mobilità internazionale, a programmi di mentorship e di sostegno alla scrittura di bandi competitivi**. L'obiettivo è **posizionare l'Ateneo come un leader nella ricerca di qualità, valorizzando il talento dei giovani**. **Particolare attenzione verrà dedicata a un piano di valorizzazione dei ricercatori RTD-A per offrire il massimo supporto in funzione della loro stabilizzazione.**

g. **Mantenere e investire in nuove borse di dottorato** nelle fasi successive al termine del PNRR è assolutamente prioritario. Per farlo occorre individuare temi comuni da sostenere e promuovere sia l'alta formazione che la connessione con enti e organizzazioni, mantenendo sempre il giusto bilanciamento tra le diverse aree disciplinari. Sarà inoltre strategico sostenere dottorati innovativi che consentano di formare figure di ricerca scientifica avanzata e professionalità di alto livello. Il percorso di dottorato deve garantire anche un orientamento internazionale che può essere alimentato con forme di co-tutela con docenti e collaborazioni a differenti livelli. È necessario valutare un aumento dell'importo della borsa di dottorato anche attraverso l'uso di fondi di ricerca, accanto alla sistematica valorizzazione di iniziative strategiche in collaborazione con organizzazioni ed enti.

È bene progettare e sostenere percorsi di **sviluppo personalizzati di talenti** per dottorandi. Il funzionamento dei corsi di dottorato dovrà essere reso più efficace e i **coordinatori** essere maggiormente **sostenuti** sia con la formazione di **personale amministrativo dedicato** al dottorato sia con lo **snellimento della gestione amministrativa**. L'offerta didattica e formativa dottorale deve configurare una **proposta organica** di ateneo che **minimizzi la dispersione** di risorse e valorizzi le **sinergie interne ed esterne**.

- h. Rafforzare e innovare il supporto alla presentazione e gestione dei progetti** dedicando nuove risorse **tecnico-amministrative in ciascuna delle fasi progettuali**, dalla presentazione, alla gestione, fino alla rendicontazione dei progetti. Verrà **potenziata l'assistenza nella ricerca di finanziamenti**, networking e valorizzazione dei risultati per migliorare la competitività nazionale e internazionale. Verrà costruito nell'**Ufficio Ricerca un servizio di data management e open innovation con personale formato ad hoc** per supportare il docente nella fase gestionale. Sarà creato un **team dedicato a stabilire contatti con enti finanziatori**, ministeri, agenzie internazionali e organizzazioni, con l'obiettivo di attrarre finanziamenti. Sarà promossa la **partecipazione attiva a piattaforme e reti accademiche** che promuovono la **voce delle università nei processi decisionali** e rafforzato il posizionamento dell'università nelle discussioni sulle priorità di programmi internazionali.
- i. Promuovere l'Innovazione e il Trasferimento della conoscenza attraverso un convinto sostegno alla scienza aperta** come principio fondamentale per la **diffusione dei dati e dei risultati di ricerca**, garantendo **accesso libero e gratuito** ai risultati scientifici e ai dati grezzi. Il nostro Ateneo, peraltro, può **assumere un ruolo guida ancora più evidente di oggi** nello sviluppo economico sociale del nostro Paese, attraverso un rinnovamento delle **sinergie con il mondo istituzionale e produttivo** per facilitare la **co-progettazione di tecnologie e servizi innovativi**. **Questi processi definiscono un nuovo modello di TERZA MISSIONE che rispecchia le esigenze che il mondo attorno chiede agli atenei.**

Questo processo consentirà, peraltro, di **attrarre risorse** attraverso convenzioni che devono includere un finanziamento dedicato a fronte dell'utilizzo di spazi e servizi di ateneo, secondo parametri condivisi e trasparenti. Sarà stimolata la **propensione imprenditoriale dei neolaureati** ed eventualmente **dei ricercatori** dell'ateneo per la creazione di **spin-off e start-up**, istituendo un **fondo per supportare idee innovative**, accompagnandole con processi di incubazione, mentorship e accesso a network esterni grazie a una collaborazione da strutturare con **l'Associazione Alumni**.

- j. L'innovazione e il trasferimento della conoscenza saranno supportati attraverso **piattaforme digitali che favoriscono la condivisione e la collaborazione** tra ricercatori, aziende e istituzioni. In questo modo, l'Ateneo contribuirà alla creazione di un **ecosistema scientifico inclusivo e sostenibile**. Il quadro strategico di collaborazione tra l'Ateneo e le aziende che si insedieranno al **Parco Cardano e/o che afferiranno alla nuova Fondazione CHIPS** deve consolidare un modello sinergico di formazione, ricerca e innovazione su tematiche all'avanguardia **in coerenza con le linee guida programmatiche sulla TERZA MISSIONE proposte dalla Commissione Europea**. La **co-creazione di progetti di ricerca** interdisciplinari coinvolgerà studenti, dottorandi e ricercatori, affrontando **sfide tecnologiche avanzate** in settori strategici e distintivi. Le collaborazioni includeranno **dottorati innovativi, progetti di trasferimento tecnologico e stage** presso le imprese del Parco, offrendo opportunità di crescita per i talenti emergenti. La creazione di laboratori condivisi e spazi di co-working stimolerà l'innovazione e la connessione tra ricerca accademica e sviluppo industriale, consolidando il ruolo chiave dell'Università di Pavia nel panorama regionale, nazionale e internazionale.
- k. **Sarà obiettivo specifico della prossima governance l'istituzione di un comitato etico indipendente per la valutazione della compliance della ricerca nel nostro ateneo agli standard internazionali di garanzia rispetto a tutte le parti coinvolte in ogni progetto/iniziativa e rispetto a interessi sociali diffusi considerati meritevoli di tutela dalla legislazione nazionale e internazionale.**